

2025年12月22日

各位

ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社  
マックスバリュ関東株式会社  
株式会社ダイエー  
イオンマーケット株式会社  
イオン株式会社

## 「マックスバリュ関東・ダイエー関東事業・イオンマーケット」経営統合に関するお知らせ — 2026年3月1日 新会社「株式会社イオンフードスタイル」始動 —

ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社(以下、「U. S. M. H」)の完全子会社であるマックスバリュ関東株式会社(以下、「MV関東」)は、株式会社ダイエー(以下、「ダイエー」)の関東事業の吸収分割契約および、イオンマーケット株式会社(以下、「イオンマーケット」)の吸収合併契約締結により、2026年3月1日付で新会社「株式会社イオンフードスタイル(以下、「イオンフードスタイル」)として新たにスタートいたします。

本経営統合を通じ、地域のお客さまをはじめとするステークホルダーの皆さまとの関係をより深く、強固なものへと進化させてまいります。

### 1. 本経営統合の目的・意義

イオン株式会社(以下、「イオン」)は、地域のお客さまにより豊かな暮らしと便利さを提供し続け、「最も地域に貢献する企業」となることを目指しております。この実現に向け、地域食材の調達・開発、物流、DX化、店舗の省人化等への投資を強化するリージョナルシフトを推進しています。これまでに北海道、東北、東海、中国四国、九州でグループ企業の再編を進め、エリア毎に一定以上の規模を有する中核事業会社を構築してまいりました。

U. S. M. Hは、グループ各社各店が「お客さま満足と従業員満足において各商圈でNo. 1となり、地域社会に貢献し続ける」を共通目標に、第4次中期経営計画において、商品を中心としたスケールメリットの追求、グループ各社の物流や後方機能の統合による業務効率化、システム共通化による生産性向上等を実現するべく、イオングループのネットワークとアセットを最大限に活用した経営改革を推進しております。この改革による成長を加速するためには、更なる規模のメリットが必要と考え、同じ首都圏でSMを運営するダイエー関東事業、イオンマーケットの現有事業基盤、人財、経営資源を結集し、U. S. M. H子会社であるMV関東との経営統合に着手することといたしました。

また、U. S. M. Hが出店するエリア内で、イオンフードスタイルは首都圏にて126店舗を有する体制となります。そのうち東京都23区内に58店舗を展開、全体の約46%の構成比、東京都全体では82店舗、約65%の構成比となります。同じ立地条件をゼロから首都圏にて開発していくことは、多くの時間とコストを費やすことになり、たとえ時間とコストを費やしても、出店するための条件に適合した立地を確保できるとは限らないほど、物件獲得は非常に難しくなっております。

今般の統合により食品小売で売上高1兆円超かつ首都圏において圧倒的シェアNo. 1の企業となることで、そのスケールメリットを活かし、既存店舗への活性化投資や出店を加速させ、更なる成長につなげてまいります。

## 2. イオンフードスタイルの成長戦略

イオンフードスタイルは、多様なライフスタイルに最適な商品・サービスを提供し、お客さまの豊かで健康的な食生活に貢献してまいります。

経営統合する3社の店舗は、長年にわたり地域のお客さまにご愛顧いただいておりますが、有望な立地にありながら、これまで既存店に十分な投資ができず、好立地の強みを充分に活かしきれておりませんでした。

イオンフードスタイルでは、2030年度までの5年間で全店舗の活性化を目指しており、2026年度は東京都23区内を優先し、20店舗強のリニューアルを計画しています。グループの知見やノウハウを結集し、活性化を通じて新たな価値の創出に取り組んでまいります。

また、これまで以上にお客さま、特に若年のファミリー層からご支持頂くために、商品や売り場のあり方を刷新し、生鮮・デリ力を強化した「鮮度・活気・楽しさ・安さ」を提供する価値提案型スーパー・マーケットを目指してまいります。

その実現に向けた構造改革として、イオングループ、U. S. M. H各社とのスケールメリットの追求と機能統合によるシナジー最大化を推進することに加え、生鮮・デリを中心とした自社独自の商品・産地開発、製造体制を構築してまいります。尚、統合によるコスト削減効果は全体額で20～24億円を目指しています。

これらの取り組みで創出した利益を店舗の活性化・スクラップ＆ビルト、成長投資に振り向けることで、イオンフードスタイルは2030年度売上高2,400億円を目指します。

以上の改革を実行するとともに、従業員の能力開発や人財の交流を進め、活躍する機会を拡大することで、全従業員が自らの成長を実感できる企業を目指してまいります。

## 3. 新会社概要

名 称	株式会社イオンフードスタイル(2026年3月1日に商号変更予定)
所 在 地	〒135-0016 東京都江東区東陽2丁目2番20号 東陽駅前ビル (2026年3月1日に本社所在地変更予定)
代 表 者	代表取締役社長 平田 炎
事 業 内 容	スーパー・マーケット事業
決 算 期	2月末日
大 株 主	ユナイテッド・スーパー・マーケット・ホールディングス株式会社 100%
店 舗 数	一都三県126店舗:東京都:82店舗、神奈川県19店舗、千葉県19店舗、埼玉県6店舗

※ この資料に掲載しております店舗数、数値などは発表時点において把握できる情報に基づいたものです。

近畿SM再編については、以下のプレスリリースをご覧ください。

株式会社ダイエーによる株式会社光洋の吸収合併契約締結に関するお知らせ— 2026年3月1日 新生ダイエー始動 —

URL: <https://www.daiei.co.jp/corporate/release>

以上

本件に関するお問い合わせ先 U. S. M. H(株) 広報・サステナビリティ推進部 TEL:03-5577-3009