

1ナイテツト・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社  
2017年2月期 決算  
決算説明資料



マックスバリュ関東株式会社

2017年4月11日

2017年2月期  
(2016年度)  
決算概要

## 為替・原油価格変動

(原材料・商品原価の変動)

## 税制改革・金利政策の動向

(可処分所得・消費への影響)

## 社会保障費負担増

(社会保険料・家計所得圧迫)

## 有効求人倍率上昇

(採用難・時給アップ)

## 働き方改革

(適正配置・作業集約と変革)

## インフラ改革

(物流・ITの改革と整備)

## 競争環境激化

(異業種・異業態間競争)

## 生活・嗜好の変化と多様化

(中食需要・調理時間・健康)

## 新たな消費・チャネル

(時間消費・ECへの対応)

## 商品の取組

### U.S.M.H 3社共同仕入・共同調達の取組



#### 精肉バイヤー



#### 鮮魚バイヤー



#### デリカバイヤー



#### <3社共同販促>

- 3月：「1周年感謝祭」開催
- 6月、9月、12月：「共同チラシ販促」実施

## 生鮮・デリカ強化



精肉・鮮魚の生鮮デリカ導入  
 ・精肉 5 店舗  
 ・鮮魚 6 店舗

## 商品開発



マルエツPB  
 「maruetsu365+1」  
 ピッツァ



MDキーワード  
 に基づく開発  
 「栄養バランス弁当」



農産生産者  
 売場導入



手作りピザ  
 導入



## ローコスト体制の構築

 **新POSレジ  
（セミセルフレジ）の導入**



 **勧告型  
発注システム  
全店導入への拡大**



## 資材・什器等の共同商談 U.S.M.H コスト削減の取組

- ・レジ袋統一に因るコスト削減
- ・その他店舗資材のコスト削減
- ・新店設備/什器同一規格採用及び省エネ共同取組によるコスト削減



## インフラの強化

 **都心ベーカリー  
・デリカセンター開設**

・ベーカリー商品：65店舗、デリカ商品：26店舗へ供給



 **佐倉流通センター  
精肉加工センター開設**





## 新規出店：U.S.M.Hグループとして22店舗を出店

**カスミ** 3月1日オープン  
FS 下妻ふるさわ店



**maruetsu** 3月18日オープン  
晴海三丁目店



**maruetsu** 3月24日オープン  
MP 杉並清水店



**カスミ** 3月25日オープン  
FS ゆりのき台店



**カスミ** 4月21日オープン  
FS ライカー・デーン神栖店



**カスミ** 4月27日オープン  
FS ひたちなか笹野店



**maruetsu** 4月28日オープン  
柏駅東口店



**maruetsu** 5月20日オープン  
豪徳寺店



**maruetsu** 5月26日オープン  
立川駅北口店



**maruetsu** 6月3日オープン  
南与野駅店



**maruetsu** 6月17日オープン  
東小金井駅北口店



**maruetsu** 7月29日オープン  
南行徳店



**カスミ** 7月29日オープン  
FS 高根台店



**カスミ** 8月5日オープン  
FS 江戸崎パンプ店



**カスミ** 8月27日オープン  
ファミリーマートプラス  
白岡駅西口店



**カスミ** 9月9日オープン  
FS 志木店



**カスミ** 10月21日オープン  
FM 常陸太田店



**カスミ** 11月18日オープン  
FM 古河丘里店



**カスミ** 11月25日オープン  
FS 守谷テラス店



**maruetsu** 12月7日オープン  
天沼店



**maruetsu** 2月22日オープン  
MP 田端五丁目店



**maruetsu** 2月23日オープン  
桜谷駅前店



FS:フードスクエア

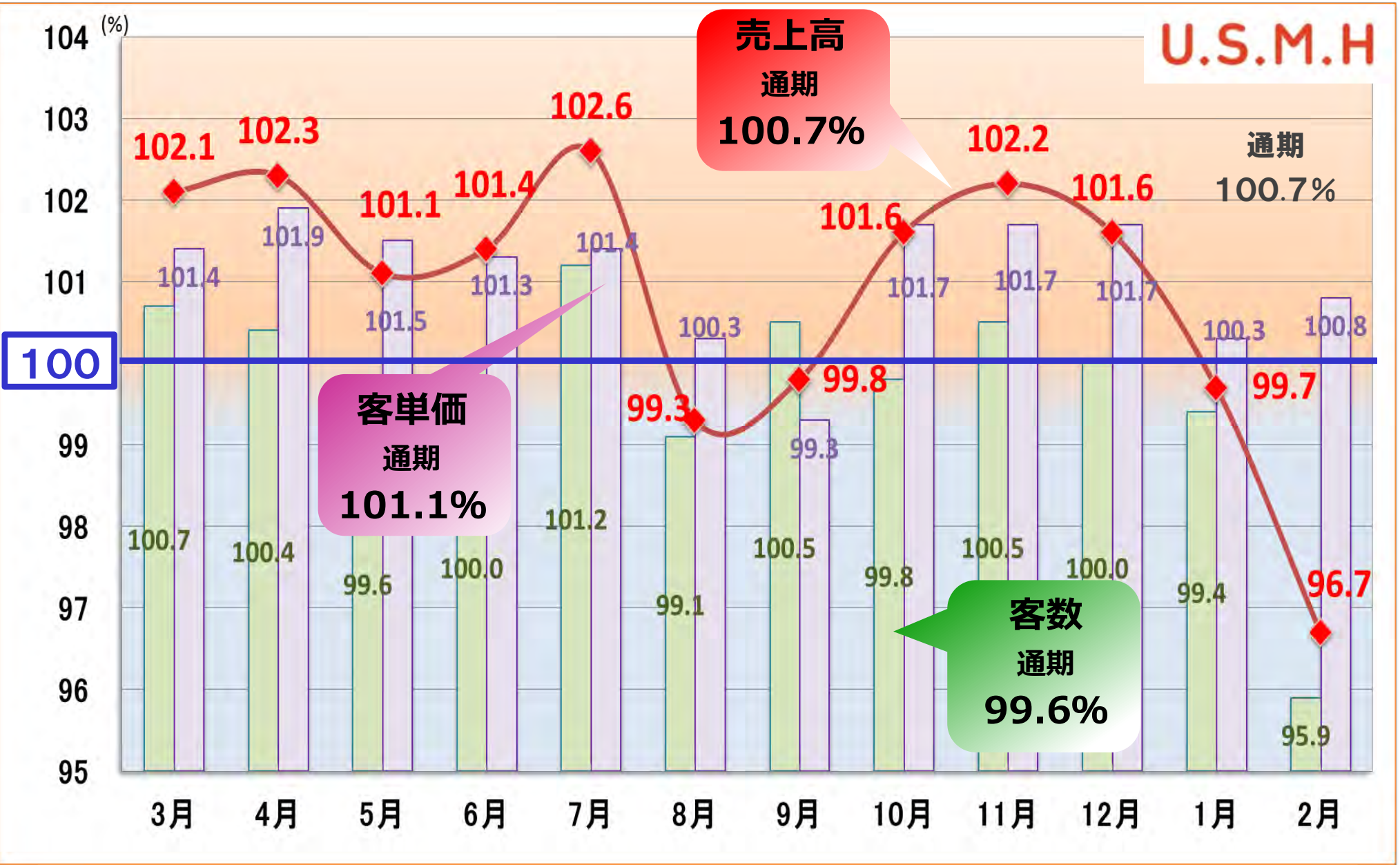
FM:フードマーケット

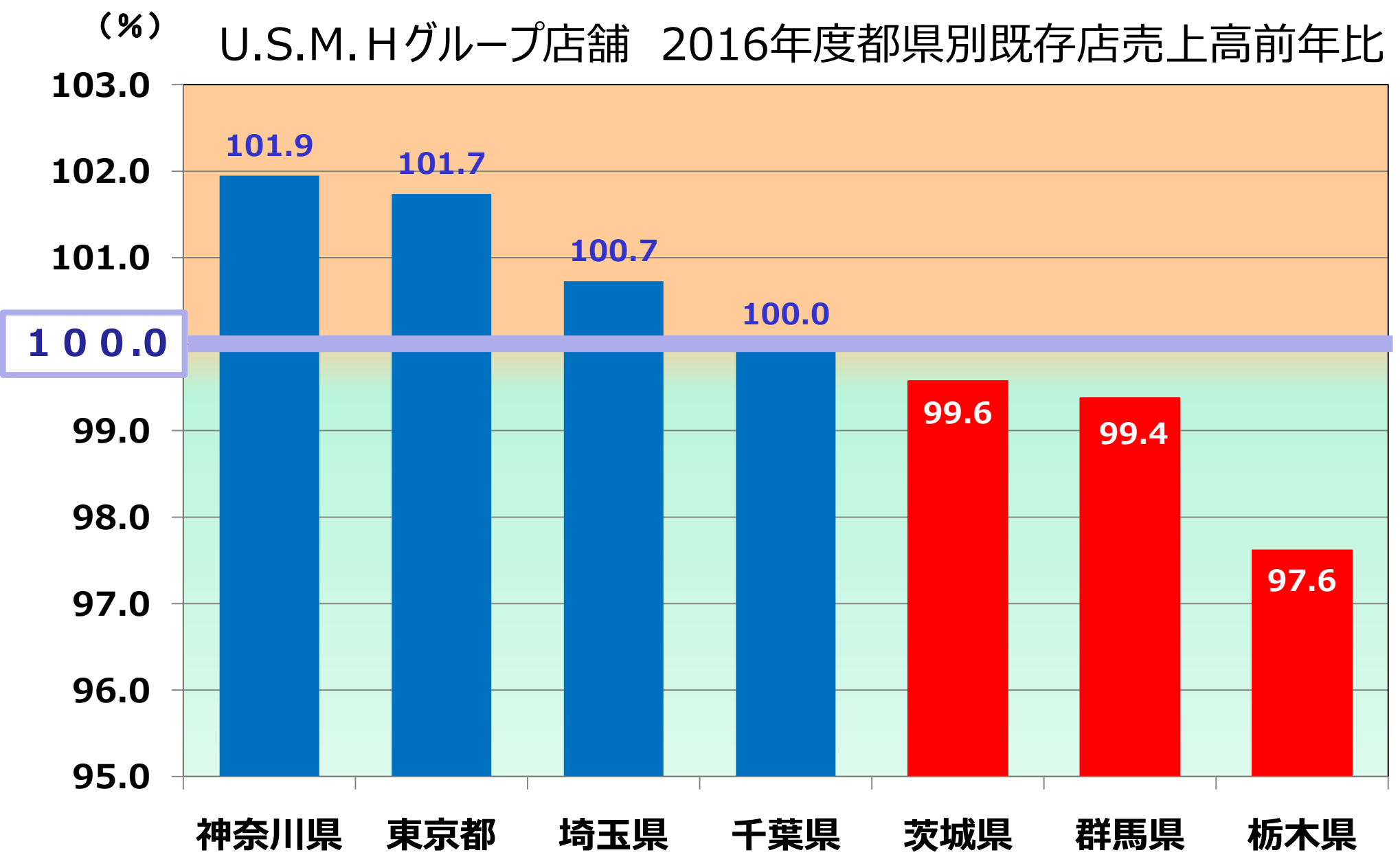
MP:マルエツ プチ

## グループ期末店舗数：503店舗



# 2016年度 振り返り（既存店前年比）







単位：百万円、％

U.S.M.H

【連結】

|                         | 2016年2月期<br>(2015年度) |       | 2017年2月期<br>(2016年度) |       |       |         |       |
|-------------------------|----------------------|-------|----------------------|-------|-------|---------|-------|
|                         | 実績                   | 売上比   | 実績                   | 売上比   | 前期比   | 公表      | 公表比   |
| 営 業 収 益                 | 663,799              | 102.2 | 684,806              | 102.1 | 103.2 | 696,000 | 98.4  |
| 売 上 高                   | 649,539              | 100.0 | 670,475              | 100.0 | 103.2 | -       | -     |
| 売 上 総 利 益               | 183,194              | 28.2  | 189,124              | 28.2  | 103.2 | -       | -     |
| 営 業 総 利 益               | 197,454              | 30.4  | 203,456              | 30.3  | 103.0 | -       | -     |
| 販 管 費                   | 183,430              | 28.2  | 189,136              | 28.2  | 103.1 | -       | -     |
| 営 業 利 益                 | 14,024               | 2.2   | 14,320               | 2.1   | 102.1 | 14,300  | 100.1 |
| 経 常 利 益                 | 13,862               | 2.1   | 14,185               | 2.1   | 102.3 | 14,400  | 98.5  |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益 | 5,329                | 0.8   | 7,350                | 1.1   | 137.9 | 5,800   | 126.7 |

【単体】

単位：百万円、％

|       |     |  |                      |  |                      |  |                      |
|-------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|       |     | 2016年2月期<br>(2015年度)                                                              | 2017年2月期<br>(2016年度) | 2016年2月期<br>(2015年度)                                                                | 2017年2月期<br>(2016年度) | 2016年2月期<br>(2015年度)                                                                | 2017年2月期<br>(2016年度) |
| 営業収益  | 実績  | 363,259                                                                           | 373,069              | 249,000                                                                             | 262,447              | 47,721                                                                              | 45,606               |
|       | 売上比 | 102.0                                                                             | 102.0                | 102.8                                                                               | 102.8                | 101.2                                                                               | 101.3                |
|       | 前年比 | —                                                                                 | 102.7                | —                                                                                   | 105.4                | —                                                                                   | 95.6                 |
| 営業利益  | 実績  | 6,548                                                                             | 7,582                | 7,534                                                                               | 6,279                | 59                                                                                  | 108                  |
|       | 売上比 | 1.8                                                                               | 2.1                  | 3.1                                                                                 | 2.5                  | 0.1                                                                                 | 0.2                  |
|       | 前年比 | —                                                                                 | 115.8                | —                                                                                   | 83.3                 | —                                                                                   | 183.6                |
| 経常利益  | 実績  | 6,459                                                                             | 7,529                | 7,803                                                                               | 6,620                | 51                                                                                  | 108                  |
|       | 売上比 | 1.8                                                                               | 2.1                  | 3.2                                                                                 | 2.6                  | 0.1                                                                                 | 0.2                  |
|       | 前年比 | —                                                                                 | 116.6                | —                                                                                   | 84.8                 | —                                                                                   | 210.8                |
| 当期純利益 | 実績  | 2,569                                                                             | 3,548                | 4,090                                                                               | 3,560                | △119                                                                                | 88                   |
|       | 売上比 | 0.7                                                                               | 1.0                  | 1.7                                                                                 | 1.4                  | —                                                                                   | 0.2                  |
|       | 前年比 | —                                                                                 | 138.1                | —                                                                                   | 87.1                 | —                                                                                   | —                    |

2018年2月期  
(2017年度)  
重点施策  
業績予想



## 2017重点施策

### 既存店活性化・改装

グループ合計：40店舗

 : 25店舗

 : 10店舗

 : 5店舗  
マックスバリュ関東株式会社

### 商品・販促

・生鮮デリカ強化  
－即食化への取組み



・マーケティング機能の強化

－ID-POS分析  
－MDキーワードに基づく開発・調達・編集の深化



・USMHシナジーの取組み U.S.M.H  
－共同販促・共同調達・開発商品

### 店舗・オペレーション

・人時売上の向上  
・営業力の強化



－店タイプ別店舗運営体制の取組



－ソーシャルシフトの更なる推進

自主自律型店舗運営の推進



－SVの導入・実務訓練グループの体制変更

### コスト削減

・経費削減への取組み  
・USMHシナジーの取組み－共同商談他



U.S.M.H

### その他

・働き方改革  
・人財教育  
・人財交流

U.S.M.H



## 新規出店：持続的成長に向けた取組

### ◆出店による首都圏エリアドミナント強化

### 2017年度出店計画

## U.S.M.Holdings



マルエツ



マルエツ プチ



リンコス



フードスクエア



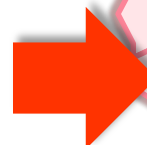
フードマーケット



マックスバリュ



エクスプレス



4/5オープン  
MP新橋五丁目店



4/7オープン  
FS 美浦店



| 会社名                                                                                      | 出店数  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| マルエツ  | 12店舗 |
| カスミ  | 10店舗 |
| 合計 U.S.M.H                                                                               | 22店舗 |

U.S.M.Hとして保有する多彩な業態・フォーマットにより、首都圏エリアの  
商圈特性に合致した出店を行い、首都圏エリアにおけるドミナントを強化していく。

## U.S.M.Holdings

単位：百万円

親会社株主に帰属する  
当期純利益

|     |                  | 営業収益    | 営業利益   | 経常利益   |        |
|-----|------------------|---------|--------|--------|--------|
| 連 結 | 2018年2月期<br>業績予想 | 710,000 | 14,800 | 14,800 | 7,500  |
|     | 前期比              | 103.7%  | 103.4% | 104.3% | 102.0% |
|     | 2017年2月期         | 684,806 | 14,320 | 14,186 | 7,350  |

|                                                                                           |                  | 営業収益    | 営業利益  | 経常利益  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|-------|-------|
| <br>単体   | 2018年2月期<br>(予想) | 386,000 | 7,800 | 7,700 |
|                                                                                           | 2017年2月期         | 373,069 | 7,582 | 7,529 |
| <br>単体 | 2018年2月期<br>(予想) | 276,000 | 6,800 | 7,100 |
|                                                                                           | 2017年2月期         | 262,447 | 6,279 | 6,620 |
| <br>単体 | 2018年2月期<br>(予想) | 44,700  | 200   | 180   |
|                                                                                           | 2017年2月期         | 45,606  | 108   | 108   |

# U.S.M.Holdings