

株主の皆さまへ

第2期第2四半期決算のご報告

2016年3月1日～8月31日



マルエツ八千代中央駅前店



フードスクエアカスミひたちなか笹野店



マックスバリュおゆみ野店

U.S.M. Holdings

ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス

証券コード 3222

株主の皆さまへ

代表取締役会長
小濱 裕正



代表取締役社長
上田 真



株主の皆さまにおかれましては、

益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第2期第2四半期決算のご報告をお届けするにあたり、

日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

● 第2四半期決算の概要

当第2四半期連結累計期間は、円高などを背景とした企業業績の低迷、台風・大雨による自然災害の頻発など経済活動へのマイナス影響もありましたが、緩やかな成長基調が続いております。一方、個人消費につきましては雇用情勢の改善は続くものの、可処分所得の伸び悩みなどもあり足踏み状態となっております。

そのような状況下、当社グループの既存店売上高前年比は第2四半期累計で1.3%増となり、3社連結で営業収益は前期比3.7%増、営業利益、経常利益は減益となりましたが、親会社株主に帰属する四半期純利益においては当初予想を上回る増益となりました。

当社グループは、首都圏での経営基盤を確固たるものとするため「グループシナジーによる新たな価値創造」を基本とする中期経営方針のもと、4つの基本戦略、つまり①新たな商品価値の創造、②新たなサービスの創造、③次世代を担う人財の育成、④経営効率の改善を掲げ、その具現化に向けて10のプロジェクトチームを組成し取り組んでまいりました。

設立から2年目を迎え、3月に立ち上げた「商品デザインタスクチーム」においては、「新たな価値」をご提供できる商品開発について、市場研究を重ね、より具体的な検討を進めております。また、同時に組成した「ICTビジネスデザイン室」では新たなシナジー創出に向けたプラットフォームづくりとともに、今後のシステム共通化によるコストダウン、経営効率改善についてさらなる検討を継続しております。人財育成では、3社合同でリーダーを育成するプログラムを開始しました。お互いが共に学びあう場を創り、将来を担う人財を育ててまいります。

当社グループは、首都圏に500店舗超を展開するマスのメリットと㈱マルエツ、㈱カスミ、マックスバリュ関東㈱の個々の店舗の特徴を融合させ、地域のお客さまのニーズの多様化にお応えできるスーパーマーケット集団を目指してまいります。

今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2016年10月

2016年度上期の取り組み

- ✓ 積極的な出店により、マルエツ8店舗、カスミ7店舗の合計15店舗を出店し、2016年8月末現在504店舗体制となりました。
- ✓ 3月「設立1周年記念」共同販促、共同キャンペーン実施による集客の拡大を図りました。
- ✓ 6月「共同販促」では輸入グレープフルーツやぶどうなど、3社のバイヤーと一緒に現地で厳選素材を調達、商品化するなど、共同企画商品の取り組みを拡大しています。
- ✓ 3社合同「戦略リーダー育成プログラム」を始動しました。

第1回株主総会のご報告

開催日・時間 平成28年5月19日(木曜日)
午前10時～午前11時32分

場 所 ホテル椿山荘東京

決議事項 第1号議案 取締役9名選任の件
第2号議案 監査役2名選任の件
第3号議案 取締役及び監査役の報酬等の額決定の件

報告事項 1.第1期
(平成27年3月2日～平成28年2月29日まで)
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2.第1期
(平成27年3月2日～平成28年2月29日まで)
計算書類報告の件

入場者数 出席株主数 380名

質疑数 12名の方から23問の質問・ご意見



新店オープン

2016.3.1 ▶ 2016.8.31

フードスクエアカスミ
下妻ふるさつ店

茨城県
下妻市



マルエツ
晴海三丁目店

東京都
中央区



マルエツ プチ
杉並清水店

東京都
杉並区



フードスクエアカスミ
ゆりのき台店

千葉県
八千代市



フードスクエアカスミ
ライフガーデン神栖店

茨城県
神栖市



フードスクエアカスミ
ひたちなか笹野店

茨城県
ひたちなか市



マルエツ
柏駅東口店

千葉県
柏市



マルエツ
豪徳寺店

東京都
世田谷区



マルエツ
立川駅北口店

東京都
立川市



マルエツ
南与野駅店

埼玉県
さいたま市



マルエツ
東小金井駅北口店

東京都
小金井市



マルエツ
南行徳店

千葉県
市川市



フードスクエアカスミ
高根台店

千葉県
船橋市



フードスクエアカスミ
江戸崎パンプ店

茨城県
稲敷市



ファミリーマートプラスカスミ
白岡駅西口店

埼玉県
白岡市



U.S.M.Holdingsの挑戦

進化する店舗

「このお店ならではの」商品や売場づくりで、
他店にはない魅力をもつ店舗づくりに挑戦しています。



対面販売とイベントでファンづくり

2016年4月、カスミ最先端の店舗としてフードスクエアカスミひたちなか笹野店がオープン。対面販売を重視した売場を展開するとともに、イートインコーナーでイベントを開催、地域のお客さまの交流の場として定着しています。



カレーライスやピラフ、
スープなどをバイキング形
式で楽しめるデリカ売場



売場の生の魚をその場で焼き上げ「調理の手間が省けて便利」と好評の鮮魚売場

フードスクエアカスミ
ひたちなか笹野店



世界のチーズとワインコーナーでは対面式でワインに合う料理提案も実施



「お肉屋さん」「お魚屋さん」のお惣菜で集客力アップ!

マルエツでは3店の改造店で、生鮮部門の素材を使用した「お肉屋さんのお惣菜」「お魚さんのお惣菜」を展開。鮮魚の生ネタを使った寿司コーナーも大好評です。



八千代中央駅前店
マルエツオリジナル「優夢牛」を使った「焼肉重」
や「みちのく森林鶏」のチキンカツ



東習志野店
「骨まで食べられるいわしの煮付け」や鮮魚の仕入れによっては「金目鯛の煮付け」も店内調理

茅ヶ崎店



東習志野店



茅ヶ崎店
「湘南地物にぎり」



女性活躍推進法に基づく厚生労働大臣認定
マーク「えるぼし」の最高ランク3つ星

女性活躍推進

女性が働きやすく、
働きがいのある企業へ



次世代育成支援対策推進法に基づき厚生労働大臣の認定マーク「くるみんマーク」。2007年カスミが茨城県で初めて取得

生活者としての女性の視点も店舗運営に生かすことで
より満足度の高いサービスを提供することを目指し、
女性の能力開発、管理職への登用などを推進しています。

厚生労働大臣認定 「えるぼし」取得

カスミは、2016年4月1日施行の女性活躍推進法に基づき、6月14日付で茨城県初となる厚生労働大臣認定の「えるぼし」マークの最高ランクの3段階目を取得しました。

「えるぼし」認定制度とは、認定基準である「採用」「継続就業」「労働時間等の働き方」「管理職比率」「多様なキャリアコース」を満たし、女性活躍の推進に関する取り組みの実績が優良と認められた企業に交付されます。カスミは5項目すべてを満たし最高ランクの「3つ星」を取得しました。

2007年6月に「女性かがやき委員会」を発足。また、女性の能力開発、管理職の育成・登用を目的に、育成者の選抜や管理職としての知識・スキルを習得するための教育研修を継続しています。5月には初の女性執行役員が誕生しています。



2016年5月には女性初の執行役員が誕生

女性活躍推進室スタート

マルエツは2016年3月、女性活躍推進法への対応と、女性が十分に能力を発揮し活躍できる環境を整備するため、人事部に「女性活躍推進室」を新設。女性の管理職への積極的な登用をはじめ、職場環境・働き方の改善などを推進していきます。



女性活躍推進室長(右)と店長JOB(左)

女性の視点生かし マイストア活動

マックスバリュ関東では、地域の生活者としてお客さまのニーズに敏感な女性のパート社員を中心に、お客さまに支持される店舗づくりを目指す「マイストア活動」を各店舗で実施。イベントを通じた交流や地元ならではの品揃えなどを行い、好評を得ています。



活動の主役は女性パート社員

U.S.M.Holdingsの環境・社会貢献活動

当社グループは、環境・社会貢献活動にも積極的に取り組んでいます。

平成28年熊本地震緊急支援募金

お客さまからお預かりした募金と従業員募金、グループ3社の拠出金を合わせた総額10,858,360円を熊本県に寄付しました。

24時間テレビチャリティー募金

日本テレビ「24時間テレビ39『愛は地球を救う』」の募金活動に参加し、3社がお預かりして24時間テレビチャリティー委員会に寄付したチャリティー総額は5,161,443円になりました。

陸前高田七夕まつり体験学習

カスミは、東日本大震災で甚大な被害を受けた陸前高田市への継続的な支援・交流活動の一環として、8月に小学生を対象に被災地を実際に見て学び、現地の皆さんとの絆を深める体験学習を実施しました。

ウナギ資源保護

マルエツは、ウナギ資源の保護を目的に「土用丑の日」期間中に販売したウナギ製品1点につき10円相当額を拠出し、総額1,885,450円を鹿児島県ウナギ資源増殖対策協議会に寄付しました。

四半期連結財務諸表

業績の推移

(単位：百万円)

	前第2四半期 連結会計期間末 (2015年8月31日)	当第2四半期 連結会計期間末 (2016年8月31日)
営業収益	329,380	341,682
売上高	322,285	334,460
営業総利益	97,873	101,324
販売管理費及び一般管理費	90,715	94,360
営業利益	7,158	6,964
経常利益	7,277	6,953
親会社株主に帰属する四半期純利益	3,378	4,123

財務の推移

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2016年2月29日)	当第2四半期 連結会計期間末 (2016年8月31日)
流動資産	67,920	65,430
固定資産	186,086	191,815
資産合計	254,006	257,245
流動負債	79,841	91,247
固定負債	42,500	31,420
負債合計	122,342	122,667
純資産合計	131,664	134,578
負債純資産合計	254,006	257,245

四半期連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	前第2四半期 連結累計期間 (自2015年3月1日 至2015年8月31日)	当第2四半期 連結累計期間 (自2016年3月1日 至2016年8月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,857	11,715
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 8,576	▲ 12,598
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 4,261	▲ 2,752
現金及び現金同等物の増減額	▲ 2,964	▲ 3,853

中間配当のお知らせ

第2期の中間配当金は、1株につき7円とさせていただきます。

2016年10月21日(金)から2016年11月30日(水)まで、最寄のゆうちょ銀行又は郵便局貯金窓口でお受取り願います。

なお、口座振込をご指定になられた株主さまには2016年10月21日(金)にご指定の口座にお振込の手続きをいたします。

業績(連結)

	第2四半期 (累計)	通期(予想)
営業収益	341,682	696,000 百万円
営業利益	6,964	14,300 百万円
経常利益	6,953	14,400 百万円
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	4,123	5,800 百万円
1株当たり 親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	31.31	44.05 円 銭

会社概要 2016年8月31日現在

概要

設立	2015年3月
資本金	100億円
事業内容	スーパーマーケット事業の管理
本社	東京都千代田区神田相生町1番地

取締役・監査役

代表取締役会長	小瀨 裕正	独立社外取締役(非常勤)	鳥飼 重和
代表取締役社長	上田 真	独立社外取締役(非常勤)	牧野 直子
代表取締役	手塚 大輔	常勤監査役	細谷 和夫
取締役副社長	藤田 元宏	常勤監査役	内田 勉
取締役	古瀬 良多	社外監査役(非常勤)	笹岡 晃
取締役相談役(非常勤)	岡田 元也	社外監査役(非常勤)	宮武 正容
社外取締役(非常勤)	秋吉 満	独立社外監査役(非常勤)	岡本 忍

グループ会社

株式会社マルエツ	食料品、家庭用品、衣料品等の小売販売を行うスーパーマーケット事業
株式会社カスミ	食料品、家庭用品、衣料品等の小売販売を行うスーパーマーケット事業
マックスバリュ関東株式会社	食料品、家庭用品、衣料品等の小売販売を行うスーパーマーケット事業

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
基準日	期末配当金 毎年2月末日 中間配当金 毎年8月31日
株主名簿管理人	そのほか必要があるときあらかじめ公告して定めた日 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先・連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-288-324
公告方法	電子公告 取次事務は、みずほ信託銀行株式会社の本店及び全国各支店においてもお取り扱いしております。

株式の状況

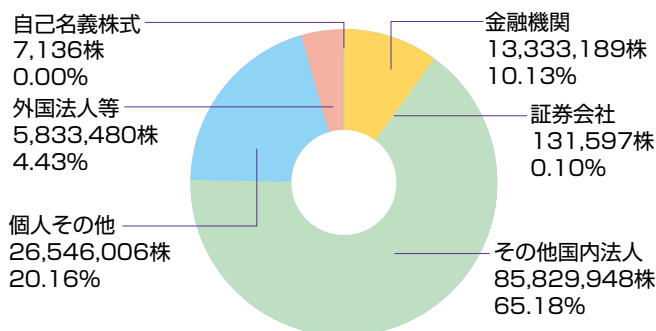
発行可能株式総数	500,000,000株
発行済株式の総数	131,681,356株
株主数	60,873名

大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
イオンマーケットインベストメント株式会社	67,159	51.00
カスミ取引先持株会	2,678	2.03
公益財団法人神林留学生奨学会	2,300	1.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,916	1.46
イオン株式会社	1,629	1.24
日本生命保険相互会社	1,531	1.16
株式会社日本アクセス	1,473	1.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,397	1.06
国分グループ本社株式会社	1,099	0.84
三菱食品株式会社	1,073	0.82

(注) 1.持株比率は自己株式(7,136株)を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況



株主懇談会開催のご案内

ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社では、株主の皆さまから直接、当社グループの経営や商品・サービスに関するご意見などをお聞かせいただく機会といたしまして、下記の通り「株主懇談会」を開催いたします。

「株主懇談会」では、当社グループ役員・執行役員が出席し、株主の皆さまから直接貴重なご意見を承ります。株主の皆さまに、より一層当社グループに対するご理解を深めていただけるよう努めてまいりますので、是非、ご応募くださいますようお願い申し上げます。

日 時 2016年11月28日(月) 14:00~16:00

場 所 浅草ビューホテル 4F「飛翔の間」
東京都台東区浅草3-17-1

募集人員 200名(100株以上保有の株主ご本人さま1名に限らせていただきます。)

申込要領 株式関係書類に同封の株主懇談会申込書(ハガキ)に必要事項を記載し、ご応募ください。(2016年10月31日必着)
※お申込者多数の場合は、誠に勝手ながら抽選とさせていただきます。
抽選結果は、ご登録住所へのご参加票の発送(2016年11月10日予定)をもって代えさせていただきますことをご了承ください。
なお、会場までの交通費等は、各自のご負担とさせていただきます。

内 容 第1部:説明会(2016年度上期報告及び今後の取り組み)

第2部:懇談会

※懇談会では、当社及びグループ会社役員・執行役員が直接皆さまからの貴重なご意見、ご要望を承ります。尚、お茶受け、ソフトドリンクをご用意しております。(アルコール類はご用意しておりませんので、ご了承ください。)

(株)マルエツ・(株)カスミ・マックスバリュ関東(株)

「株主懇談会」会場案内

場 所 浅草ビューホテル「飛翔の間」 東京都台東区浅草3-17-1

交通手段 ①電車をご利用の場合

つくばエクスプレス「浅草駅」下車、徒歩1分

JR神田駅から東京メトロ銀座線8分、田原町駅下車、徒歩7分

※専用送迎車は、ご用意しておりませんのでご了承ください。

②車をご利用の場合

駐車場をご用意はしておりません。

詳しくはコチラ <http://www.viewhotels.co.jp/asakusa/access/>

株主懇談会に関するお問い合わせ先

株主懇談会サポートセンター

☎ 0120-288-324

みずほ信託銀行内

(ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社)

受付時間/平日9:00~17:00

(土・日・祝日を除く)

ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス 株式会社

〒101-0029 東京都千代田区神田相生町1番地 TEL.03-3526-4761 <http://www.usmh.co.jp/>

